

# 打造村（居）生活污水收集系统运维的“柯桥模式”

倪阿泉提出要求 单宝子参加

本报讯 3月15日上午，集团公司专题召开农村生活污水运维管理工作会议，集团公司领导倪阿泉、单宝子、冯梁峰，排水公司主要领导、分管领导及分公司经理代表，集团公司企管部负责人及区治水办、区农办、区建设局有关负责人参加。

会上，排水公司董事长胡晓峰介绍了村（居）生活污水收集系统运维工作情况，与会人员围绕运维管理工作进行了交流探讨。倪阿泉提出要以实施“百村万户”贴心运维，努力打造“柯桥模式”的管理目标，通过推行“三定四化”管理，提升村（居）生活污水治理效果。

“三定”为：定人，每人负责3个村（居）巡检，每组养护人员负责20个村

（居）设施维修和疏通；定责，建立一个管理中心、五个分中心”的运维服务机构，实行分线运维，分块管理，并明确工作职能和职责；定标准，制订终端处理系统、泵站、污水管道具体运维管理标准，做到“一周一巡检”、“一月一检测”、“一季一回访”、“一年一清通”。“四化”为：制度化，制订实施细则及设备设施运行维护制度，建立一村一档台账管理、设备设施运维手册、操作规程及应急预案；智能化，建立远程监控和运行控制系统、视频监控和数据实时上传系统、在线水质监测系统及巡检人员实时巡查系统等四大系统；精细化，实行治理设施标识化，制定村（居）污水收集运行模式及应急处置工

作流程，实行队伍装备专业化，提高治理设施运维效率和质量；实效化，定期分析水量和水质，每周对水量情况进行分析，每月对水质进行检测分析，同时，建立设施养护、应急处置定期分析机制，确保设施安全运行和管道畅通排放。

倪阿泉在会上指出，要全力确保接收运维村（居）生活污水治理“最后一公里”畅通无阻，提高污水收集处理率，让村民百姓满意；要以高标准、高要求来提升服务水平，争取我区村（居）生活污水运维管理走出自己的特色，努力走在全省前列。

（本报记者）

## 王坛、稽东35个村供水扩面工程设计提前完成

本报讯 为切实解决王坛、稽东两镇山区群众吃水难问题，集团公司在去年投资1亿元完成26个自然村供水扩面的基础上，今年计划再投资1.1亿元，继续实施35个村的供水扩面，解决2.26万群众饮水问题。

为保障该项工程施工建设的顺利实施，恒通水务建设公司去年就已启动35个村的施工图设计工作，截至3月底，今年计划实施的35个村已完成图纸设计及评审工作，有17个村进入施工招标阶段，有11个村正在编标，4月份将组织17个村进场施工，其余村将在5月份进场施工，10月份全部建成通水。

（恒通水务建设公司 罗华子）

## 集团公司确定2016年内部审计工作计划

本报讯 为进一步强化内部审计职能，发挥内部审计的“免疫系统”功能，日前，集团公司确定了2016年度内部审计工作计划。

今年的内审工作以“提高经营管理和经济效益，促进廉政建设”为目标，主要围绕五个方面开展：一是完善内部审计制度，抓好审计质量控制工作，积极开展计算机审计和效益审计，不断提升内部审计能力；二是开展供排水收费专项检查，督促认真执行价格标准，规范供、排水收费价格行为，保障消费者权益；三是加强领导干部任期责任审计，今年计划对2家下属单位4位领导实施经济责任审计；四是继续做好工程竣工财务决算审计，提高资金使用效益；五是配合做好区国资办对职工的薪酬检查，做好规范企业职工薪酬管理工作。

（集团财审部 尉迪峰）

## 滨海供水公司连日接水确保企业顺利投产

本报讯 3月24日，经过前期紧张施工，浙能热电接水工程生活水管道顺利通水，比计划提前完工。

浙能热电厂位于滨海工业区北十路以北，兴滨路以东，该区域地下管线复杂，管位较多，热电厂二期又靠近环塘河，接水相对困难。在施工前期，滨海供水公司人员经过现场实地勘查，反复修改设计图纸，与涉及的企业、管委会积极协调，并主动联系材料供应商，合理安排作业时间，确保工程顺利完工。施工期间，为不影响交通通行以及所涉企业的正常运作，施工人员连续两天在半夜进行施工，土方当夜外运，施工道路用钢板铺平，保证第二天交通可以顺畅通行。自工程启动以来，仅用了14天时间，铺设管线1300米，及时解决了其供气投产所需用水的燃眉之急，配合保障滨海印染集聚区供气需求。

（滨海供水公司 季清）

## 污水分质处理提标改造工程进水调试协调会召开

本报讯 3月11日上午，污水分质处理提标改造工程进水调试协调会在绍兴水处理公司举行。集团公司副总经理张则再主持会议，市水务集团、市排水公司、柯桥排水公司、江滨水处理公司相关负责人参加会议。

会议就以下几方面达成共识：一是两家排水公司严格按照生活污水分质的要求对水量和水质进行控制，以确保生活污水的正常调试；二是确定了两家排水公司生活污水分质处理的开展时间，并在调试前两家公司对总管进行高压、大流量冲洗；三是江滨水处理加快工程投运，实现现有江滨通向水处理公司的排水管线能够实现互通，并对排海泵房的管理职责及配合事项进一步进行了明确。

（绍兴水处理公司 蔡芝斌）

## 公开诺廉接受监督

3月30日，集团公司召开2016年度领导干部诺廉大会。会上，集团领导班子成员、绍兴水处理公司总经理及机关部室负责人公开向与会干部职工诺廉。目前，集团下属各单位均相继召开领导干部诺廉大会，101名领导干部分别向所在单位干部职工作出了廉政承诺，并上墙公示，主动接受全体干部职工监督。

（本报记者 摄）



## 江滨水处理公司调节池除臭项目正式启动

本报讯 为进一步减少污水处理过程中臭气对周边环境的影响，根据除臭计划安排，江滨水处理公司在完成稳流池、泥处理区域臭气治理的基础上，正式启动实施调节池反吊膜全覆盖密封除臭工程，计划于4月份完成招标工作并动工建设，于9月底完成加盖除臭并调试。

本次调节池除臭项目存在膜覆盖面积大、钢结构架设难度大、工艺管线布置要求高的特点，公司邀请国内多家知名环保企业进行现场实地勘测，多次组织图纸研讨会最终确定采用膜覆盖（大棚型）方式，加盖面积1.35万平方米，除臭风量每小时8万立方米，设置4套生物除

臭装置，总投资约1500万元。处理后排放的废气中，硫化氢小于0.06毫克/立方米，氨气小于1.5毫克/立方米，废气排放均达到国家《恶臭污染物排放标准》厂界二级排放标准。

（江滨水处理公司 樊兆勇）

## 村（居）生活污水运维管理问解答

村（居）生活污水治理，是改善农村生态环境，深入推进“五水共治”的一项重要工作。随着治理工作的进一步推进，为让大家更清楚地了解村（居）生活污水收集系统在建设及运行维护等方面的工作，我们借助这个平台，向大家做出如下解读。

★区级相关部门在运维管理中的职责是什么？

（1）区建设局是全区城乡生活污水治理设施运行维护管理的责任单位，负责全区运行维护管理的监督和考核工作。同时，区建设局牵头负责纳入水务集团总管排放的生活污水治理项目的建设和验收工作。

（2）区农办牵头负责农村生活污水治理自建终端项目的建设和验收工作。

（3）区环保局负责对治理后排放的水质进行监督。

★镇（街道、开发区）、村（居）在运维管理中职责分别是什么？

（1）各镇（街道、开发区）为管理主体，负责本行政区域内城乡生活污水治理设施运行维护管理工作的组织管理，确定专门人员承担具体工作，制订运行维护管理日常工作制度，监督第三方专业服务机构工作，指导、督促村（居）按各自职责开展日常运行维护管理。

（2）村（居）为落实主体，负责把农村生活污水治理设施运行维护管理纳入《村规民约》，聘用有一定文化知识、责任心强的村民参与农村生活污水治理设施运行维护管理工作，配合第三方专

业服务机构对污水收集系统和终端处理系统开展异常情况检测、维修和设备更换等工作，做好设施防盗等保护工作。加强安全巡查，开展每日不少于一次的全面巡查，并做好记录，发现窨井盖破损、缺失和污水管破损、堵塞、满溢等现象的，要及时通报管养单位处理。

★作为普通农户（居民）在生活污水运维中应该做些什么？

农户应该主动检查自家厕所水、厨房水、洗涤水等接入状况，做好化粪池、接户管、户用检查井渗漏、堵塞和破损的维修更换，自觉管理房前屋后污水管网、清扫井及周边环境卫生。

★水务集团在运维管理中作为第三方服务机构有哪些职责？

水务集团原则上为第三方运行维护管理单位，受各镇（街道、开发区）委托进行运维管理。建立区域运行维护管理队伍，制订运行维护手册、操作规程和工作制度；做好污水收集系统和终端处理系统常态化运行的巡查维修、设备更换等工作，并定期向区级行政主管部门报告运行维护情况。通俗地说，一般情况下就是以化粪池和接入井为界，后端相关设施（包括处理终端）由水务集团负责管理，其余（包括化粪池）由各镇（街道、开发区）负责落实清理维护工作。

★在村（居）生活污水收集系统建设上，水务集团与其他单位的职责是如何划分的？

（1）生活污水纳入总管的村（居）（主要集中在城区和各镇集镇建成区）的

生活污水治理设施建设由区建设局牵头，其中公共收集系统由水务集团负责建设，支管及接户管由各镇（街）负责建设。

（2）其他农村的生活污水治理设施建设由区农办牵头，各镇负责建设污水管网、接户管及相关的终端处理设施等。

★为什么会生活污水处理系统建好而路面修复不及时的问题？

路面修复工作不及时主要有两方面的原因：一是会受到政策处理、天气等因素影响；二是由于有些村（居）内的生活污水支管建设无法及时跟上，农户、排水户接入和纳管进度无法得到保证，因此为避免路面的重复修复，村（居）要求修复暂缓。

一般由水务集团实施的路面修复标准：（1）水泥路面：道路板块宽度>4.0米，按板块宽度半幅修复；道路板块宽度≤4.0米，按板块宽度全面修复；（2）沥青路面：城镇道路、村内主路按2.5米修复，支路全修复。

★由水务集团实施的村（居）生活污水公共收集系统建设标准是怎样的？

（1）市政道路管材一般采用球墨铸铁管，井盖采用B型防盗球墨铸铁井盖；

（2）村内通车道路管材一般采用HDPE双壁波纹管，井盖采用B型防盗球墨铸铁井盖；

（3）村内非通车道路管材一般采用HDPE双壁波纹管，窨井采用Φ450成品塑料井，井盖采用B级复合井盖。